

**RAPPORT D'AUDIT INTERNE No 3 DU CENTRE  
D'EXCELLENCE EN TECHNOLOGIES DE  
L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION (CETIC)  
DE L'UNIVERSITE DE YAOUNDE I**

**Audit réalisé les 20, 21 et 28 Décembre 2016 à la demande de M.  
Julius E. OBEN, auditeur interne du Projet CETIC**

**Rapport établi le 12 Janvier 2017**

### 1- Périmètre audité

Ce troisième audit intervient après celui du 04 novembre 2015 et le rapport du deuxième audit a été soumis à la très haute attention de monsieur le Recteur de l'Université de Yaoundé I le 11 novembre de la même année.

Les travaux se sont déroulés dans la salle de conférences de l'École Nationale Supérieure Polytechnique (ENSP) de l'Université de Yaoundé I.

Ce troisième audit est un audit financier. L'objectif ici est de parcourir tous les engagements effectués et de voir si ces engagements sont conformes non seulement à la réglementation en vigueur au Cameroun, mais aussi de voir s'ils répondent au cahier de charge du projet CETIC.

### 2- Références des auditeurs

- Pr Julius E. OBEN, Auditeur interne du CETIC ;
- Dr Pierre EFFA ONOMO, secrétaire du Conseil Scientifique et Pédagogique du CRFD/STG.
- Pr Bertrand TCHANTCHO, membre du Conseil Scientifique et Pédagogique du CRFD/STG.

### 3- Plan d'audit

Cet audit interne est essentiellement financier

### 4- Personnes rencontrées pendant l'audit

- Mme Diane TCHAMI, Comptable et Responsable Administratif et Financier du projet CETIC ;
- Mr. Mohit KAPOOR, Responsable des formations CAD;
- Mr. Alain FANDONG, Comptable CAD.

### 5- Documents demandés pendant l'audit

- Budget du CETIC, exercice 2016;
- Engagements financiers et leurs justificatifs,

**Commenté [E1]:** Il conviendrait de toujours jeter un regard sur la gouvernance car elle conditionne le reste. Il me paraît difficile de parler de finances dans un projet en oubliant la vaste question de la gouvernance. L'audit financier est soumis à des règles précises et sera exécuté par l'auditeur financier et comptable

**Commenté [E2]:** Il faut absolument citer le coordonnateur du projet, pour ne pas manquer de crédibilité. De manière générale, toute l'unité de gestion doit faire partie de l'audit.

Ceci est très important

**Commenté [E3]:** Ce budget n'a jamais été approuvé, ni par le CNP, ni même par la BM

- Incomes financiers générées par le projet CETIC. Il s'agit des effets financiers induits par les formations de courte durée à l'exemple du Computer Aided Design (CAD).
- Liste d'étudiants formés à ce jour au CAD ainsi que leurs contacts;
- Exemple de diplôme de fin de formation au CAD;
- Reçus des sommes versées par des étudiants des formations CAD accompagnés des relevés bancaires.

## 6- Les documents réceptionnés par les auditeurs

Les documents reçus sont divisés en trois groupes :

- Projet de budget du CETIC, exercice 2016.
- Fiches de contrôle des engagements et des pièces justificatives des dépenses.
- Documents du CAD.

**Commenté [E4]:** Vous avez raison de parler de projet de budget car il n'a jamais été approuvé. Il conviendrait de savoir pourquoi et d'émettre en conséquence des recommandations

### 6.1.1 Projet de budget du CETIC, exercice 2016

Ce projet de budget s'articule autour des quatre indicateurs :

- Indicateur 1: Regional specialisation endorsed and institutional readiness comprenant un DLI;
- Indicateur 2: Excellence in education and research capacity development impact. Cet indicateur se décline en 8 DLI;
- Indicateur 3: Timely, transparent and institutionally reviewed financial management avec un seul DLI
- Indicateur 4: Timely and audited procurement comprenant aussi un DLI

**Commenté [E5]:** Sur l'indicateur 3, il y a quatre DLI et l'indicateur 4 en a 2. Il faut être très précis

Ce projet de budget 2016 s'élève à un montant de deux milliards trente-cinq millions huit cent quatre-vingt-huit mille cent quatre-vingt-treize francs CFA (2 035 888 193 FCFA) soit environ trois millions quatre cent trente-neuf mille dollars US (3 439 000 dollars US).

**Commenté [E6]:** Il convient de se pencher pour voir quelle est la structure chargée de la gestion !!!

### 6.1.2 Fiches de contrôle des engagements et des pièces justificatives des dépenses

Quinze fiches, regroupées en 4 indicateurs, ont été présentées.

Indicateur 1: Regional specialisation endorsed and institutional readiness

- Fiche 1: Meeting d'Accra, mai 2016
- Fiche 2: Meeting ACE Abidjan, Novembre 2016
- Fiche 3: Conseil scientifique des 07 et 08 Avril 2016 (2 sessions)
- Fiche 4: Fonctionnement de l'Unité de Gestion du Projet (UGP)
- Fiche 5: Equipement de l'UGP

**Commenté [E7]:** Je propose une présentation générale sous forme d'un tableau à quatre colonnes :

1. Indicateur
2. DLI
3. Activité
4. Date d'exécution
5. Cout
6. Commentaires ou recommandations

**Commenté [E8]:** Il faut être précis sur les CS. La première session s'est tenue les 07 et 08 avril 2016, alors que la seconde s'est tenue le deuxième le 14 juin 2016

Indicateur 2: Excellence in education and research capacity development impact

**Commenté [E9]:** Je propose de soumettre ce dossier par DLI, ce sera plus lisible

- Fiche 6 : Organisation des formations CAD 2016
- Fiche 7 : École d'été en modélisation mathématique et calcul scientifique
- Fiche 8 : Remedial courses for Gambian students
- Fiche 9 : Master en modélisation mathématique et calcul scientifique
- Fiche 10 : Séminaires nationaux de renforcement des capacités et de préparation des dossiers d'accréditation
- Fiche 11 : Séminaire HCERES Dakar
- Fiche 12 : Préparation et soumission dossier HCERES
- Fiche 13 : Études architecturales et techniques y compris géotechniques et préparation du DAO
- Fiche 14 : renforcement des capacités (travaux de production des rapports de suivi financier, RSF, sur la période allant de 2014 au 31 décembre 2016)
- Fiche 14 : Extraits des comptes bancaires

Commenté [E10]: DLI 2.1

Commenté [E11]: DLI 2.1

Commenté [E12]: DLI 2.2

Commenté [E13]: DLI 2.5

Commenté [E14]: Cette activité est en rapport avec le DLI 2.5

Commenté [E15]: Indicateur 2.5

Commenté [E16]: Indicateur 2.8

Commenté [E17]: Indicateur3

Commenté [E18]: Ceci n'est pas une activité, mais plutôt des documents de travail

### 6.1.3. Documents du CAD

- Memorandum of Understanding between CADD and Africa Center of Excellence (CETIC) cosigné par Ms. Anjali Shrivastav (représentant le CADD centre) et Mr Awono Onana (représentant le CETIC)
- Contenu des programmes du CAD/CAM in Cameroon
- Attestation de Domiciliation bancaire ;
- Extrait de compte de l'École Nationale Supérieure Polytechnique, Université de Yaoundé I, du 01/01/2016 au 30/11/2016, compte domicilié à Afriland First Bank au numéro 04071751001-65.
- Reçus de versement de la pension des étudiants du CAD

## 7- Constats d'audit

### 7-1- Ecart positif ou zones de conformité

#### 7-1- 1- Les Points Forts

- Toutes les activités décrites au niveau de l'indicateur no 1 (Regional specialisation endorsed and institutional readiness) ont été réalisées. Il s'agit :
  - \* du meeting d'Accra, Ghana, Mai 2016;
  - \* du meeting ACE Abidjan, Côte d'Ivoire, Novembre 2016;

- \* des deux sessions du conseil scientifiques des 07 et 08 Avril 2016
- \* du fonctionnement de l'Unité de Gestion du Projet (UGP).
- \* et de l'équipement de l'UGP.

**Commenté [E19]:** Vous suggère de supprimer des

**Commenté [E20]:** Vous suggère de prendre en compte la session du 14 juin 2016

- Au niveau de l'indicateur No2 (Excellence in education and research capacity development impact), les activités suivantes, ont été menées

#### DLI 2.1

- \* Organisation des formations CAD 2016. La liste des étudiants ayant suivi cette formation ainsi que leurs contacts sont disponibles. Les parchemins de fin de formation ont été remis à la plupart des lauréats.
- \* École d'été en modélisation mathématiques et calcul scientifique.

**Commenté [E21]:** Vous suggère une appréciation de cette activité

**Commenté [E22]:** ???????

#### DLI 2.2

- \* Remedial courses for the Gambian students. Selon les déclarations du coordonnateur du projet CETIC, les enseignements ont été effectués. Le gouvernement gambien a été satisfait de la formation reçue par leurs étudiants dans le cadre du projet CAD. Une enveloppe globale de 36 millions de FCFA a à cet effet été virée dans le compte du projet CETIC.

**Commenté [E23]:** Ne pas se fier aux déclarations du coordonnateur, les documents existent, les demander

**Commenté [E24]:** Suggère d'inverser les deux dernières phrases.  
36 millions est les résultats des négociations  
Vous suggère de commenter sur le document négocié et signé

#### DLI 2.5

- \* séminaires nationaux de renforcement des capacités et de préparation des dossiers d'accréditation.
- \* participation au séminaire HCERES de Dakar
- \* préparation et soumission du dossier HCERES
- \* renforcement des capacités (travaux de production des rapports de suivi financier, RSF, sur la période allant de 2014 au 31 décembre 2016).

**Commenté [E25]:** Il manque plusieurs activités importantes :

1. La soumission du pré-dossier de qualification à la CTI
- 2.2. L'acceptation du pré-dossier de qualification par la CTI
3. La préparation des rapports d'auto-évaluation HCERES et CTI
4. Le séminaire de préparation des dossiers CTI, HCERES et CIAN à Limbe
5. La visite sur site de la délégation de HCERES
6. La signature de la convention avec CTI et HCERES

**Commenté [E26]:** Il faudrait en parler !

**Commenté [E27]:** Ceci n'a rien à voir avec ce DLI. Nous sommes plutôt à l'indicateur 3

#### DLI 2.7

Le gouvernement gambien a souhaité poursuivre cette collaboration et a demandé que les experts du projet CETIC donnent la même formation aux étudiants en Gambie. Une enveloppe globale de 96 millions de FCFA a déjà été virée dans le compte du projet CETIC pour cette coopération.

**Commenté [E28]:** Cette activité est relative au DLI 2.1 (également)

### 7-1- 2- Les Points Sensibles

- La prospection des prix de billets d'avion doit se faire auprès de plusieurs agences de voyage afin de rendre les prix plus compétitifs. La seule agence de voyage retenue actuellement est BAG-Travel.

- la désignation ou la nomination d'un responsable administratif et financier (RAF) est indispensable en ce sens que ce responsable aura entre autre la charge de mettre les prestataires en concurrence et la production des rapports de suivi financier (RSF).

**Commenté [E29]:** Vous suggère de creuser cette situation !!!!

**Commenté [E30]:** Vous suggère de clarifier les contraintes !!!!

### 7-2- Ecarts négatifs ou zones de non-conformité

#### 7-2-1- Non-conformités majeures

Les dépenses engagées dans le fonctionnement du projet CETIC pour l'année 2016 s'élèvent à 127 149 853 FCFA (21537 dollars US). Pourtant, le budget du CETIC pour la même année était estimé à 2 035 888 000 FCFA (environ 3 439 000 dollars US), soit un taux de réalisation de 0,63%. Ce taux d'exécution du budget est quasi nul.

**Commenté [E31]:** Ce calcul est faux !!! Bien vouloir le revoir !!!  
Ensuite, bien vouloir se rapprocher de l'UGP pour ressortir le montant des décaissements en 2016

#### Indicateur No1 : Regional specialisation endorsed and institutional readiness

##### Fonctionnement des instances de gouvernance :

- Le comité de pilotage de l'Université de Yaoundé I a déjà tenu trois sessions. Mais aucun engagement financier lié à ces activités n'a encore été effectué.
- Les deux conseils scientifiques se sont bel et bien tenu les 07 et 08 Avril 2016. Cependant le paiement des évaluateurs étrangers et camerounais n'est pas encore effectif à ce jour, alors que l'agence de voyage BAG Travel a déjà été payée.
- le taux de consommation du budget du fonctionnement de l'Unité de Gestion du Projet (UGP) s'élève à 40% seulement. La société INTEK apparait comme le principal fournisseur en matériel informatique. Le montant total de l'achat dudit matériel est de 18.142. 378 FCFA (soit 57% du budget consommé). Cette activité a été morcelée en sept marchés différents. En vue de réduire les coûts, un seul appel d'offre aurait pu être lancé pour la livraison du matériel informatique.
- le budget d'équipement de l'UGP a été exécuté à seulement 50%.

**Commenté [E32]:** Il faut savoir que la BM a déclaré que cette instance n'est pas conforme à l'Accord de Financement. Elle ne peut en aucun cas bénéficier du soutien financier des fonds IDA

**Commenté [E33]:** Erreur ! un CS s'est tenu les 07 et 08 avril 2016 et le deuxième le 14 juin 2016.  
Bien vouloir nous venir en aide en disant exactement qui est payé et qui ne l'est pas !

Bien vouloir nous venir en aide en établissant qui doit payer

**Commenté [E34]:** Vous suggère d'éviter des insinuations tendancieuses. Cela oblitère l'objectivité et la sincérité du rapport

**Commenté [E35]:** Ce matériel a été acquis à des périodes différentes, en fonction des besoins qui apparaissaient. Convierait-il de parler de morcellement ?

### Formations de courte durée (DLI<sub>2.1</sub>)

- Les formations CAD 2016 ont été effectives. Toutefois, il n'y a pas de suivi d'étudiants pour leur insertion en milieu professionnel. L'achat d'ouvrages didactiques (à hauteur de 7.791.525 FCFA) par le CETIC dans le cadre des formations CAD n'est pas justifié. En effet, dans le memorandum signé entre les deux partis (page 3, phase I, point 4), c'est le CADD Center qui en a la charge.
- École d'été en modélisation mathématiques et calcul scientifique. Cette activité a été co-organisée par le CIMPA (Centre International de Mathématiques Pures et Appliquées) et le CETIC. Malgré une absence d'accord entre les deux structures, on constate que la contribution du CETIC dans le cadre de cette formation a été très élevée à hauteur de 17.359. 248 FCFA. Sans savoir ce que les conférenciers ont mangé, on est en droit de penser que ces factures sont exorbitantes. Par exemple pour 16 participants et en 10 jours, la pause-café a coûté 4994190 FCFA. Le restaurant le normalien, principal prestataire de ces services, ne devrait plus être sollicité à cause des prix onéreux pratiqués. On constate par ailleurs que les deux factures du Restaurant le Normalien (pause-café et pause-déjeuné) s'élèvent chacune à un montant d'environ 4 900 000 FCFA. L'école d'été en informatique et télécoms et celle en mécanique n'ont pas été organisées.

### Masters spécialisés (DLI<sub>2.2</sub>)

- Remedial courses for the Gambian students. L'inscription académique, le paiement des frais de scolarité à l'université de Yaoundé I ne sont pas encore effectifs. Les étudiants gambiens ont été formés; mais les enseignants qui ont dispensé les cours ne sont toujours pas payés.

Aucune activité ci-dessous n'a été exécutée :

- Master en modélisation mathématiques et calcul scientifique malgré le fait que des dépenses aient été engagées pour le déplacement des experts venant du Redeemer's University du Nigéria.
- Master en mécanique;
- Master en mathématiques financières;
- Achat des résultats master (2014 et 2015) en informatique, en génie informatique, génie électrique, télécommunication et physique computationnelle. Ces résultats ont déjà été validés par la banque mondiale mais le paiement desdits résultats reste attendu.

**Commenté [E36]:** Ceci est-il un indicateur ou alors un DLI ?

**Commenté [E37]:** Il conviendrait certainement de faire la balance des comptes entre les deux acteurs pour voir que ceci n'est qu'une compensation du CETIC à nos partenaires.

**Commenté [E38]:** Bien vouloir vérifier le nombre de participants. A cet effet, bien vouloir prendre avec DR Tagoudjeu (699814218) et prof TEWA qui ont des documents. Il me semble aussi que des documents relatifs à cette activité sont disponibles sur le site ! A vérifier !!!

**Commenté [E39]:** Erreur. Il y a eu une école d'été en bio-informatique, avec environ 30 participants, le tout animé par un collègue de Montpellier, France. Bien vouloir consulter Dr TAGOUDJEU.

**Commenté [E40]:** Les cours ont-ils été vraiment dispensés ou alors c'est une déclaration du Coordonnateur ?

**Commenté [E41]:** Il conviendrait de savoir pourquoi Redeemers a été invitée. A mon avis, il s'agit de s'appuyer sur eux pour construire un master en bioinformatique au Cameroun.

Suivre ce dossier avec Dr Tagoudjeu, ingénieur de projet

**Commenté [E42]:** Suivre cette activité avec Prof KAMDEM

**Commenté [E43]:** Suivre cette activité avec Prof KOBOU

**Commenté [E44]:** Etre plus explicite sur le paiement attendu : de qui et à quel montant ?

Programmes spécifiques de doctorat (DLI 2.3)

Tous ces programmes n'ont pas été effectués. Il s'agit des :

- Programmes des bourses régionales (Masculin);
- Programmes des bourses régionales (féminin);
- Programmes des bourses en cotutelle;
- Programmes des bourses nationales (Masculin);
- Programmes des bourses nationales (féminin);

**Commenté [E45]:** Affirmation excessive. A quoi à donc servi le conseil scientifique ?  
A quoi nous servent les autres projets inclus dans le CETIC ?  
Bien vouloir nuancer

Organisation des stages d'au moins un mois en entreprise privée (pour enseignant ou étudiant) (DLI 2.4)

Sur l'organisation et le suivi des stages en 2016, rien n'a été fait.

**Commenté [E46]:** Tous les étudiants en formation GI, GM, GIND, GTEL on chacun effectué un stage entreprise.  
Bien vouloir suivre cette activité avec prof NGABIRENG  
Des centaines de stage ont été organisés. Des contributions apportées par des étudiants de GTEL sont affichés sur le site WEB du CETIC

**Indicateur No2 : Excellence in education and research capacity development impact**

Programmes d'enseignement accrédités à l'échelle internationale, y compris l'accréditation régionale (DLI 2.5)

- séminaires nationaux de renforcement des capacités et de préparation des dossiers d'accréditation. Le rapport de ces activités reste toujours attendu.
- participation au séminaire HCERES de Dakar. Le rapport est absent.
- Préparation et soumission dossier HCERES et participation au séminaire HCERES de Dakar (indicateur 2.5) constituent normalement une et une seule activité. Leur division en deux activités indépendantes sème la confusion.
- renforcement des capacités (travaux de production des rapports de suivi financier, RSF, sur la période allant de 2014 au 31 décembre 2016). Le contrat liant le consultant pour la production des RSF 1 et 2 au CETIC est absent.

**Commenté [E47]:** Bien vouloir demander lesdits rapports qui existent au prof AWONO, NGABIRENG, Dr MANI

**Commenté [E48]:** Bien vouloir prendre attache vec prof NGABIRENG pour ledit rapport collégial

**Commenté [E49]:** Incompréhension totale :  
L'objectif visé à DAKAR était d'expliquer la procédure d'accréditation HCERES, les modalités, les dossiers à préparer, les différentes étapes d'accréditation  
Le séminaire de LIMBE avait pour objectif d'aider chaque responsable de master à préparer son dossier de base, en plus de suivre une formation sur la qualité animé par la SGS et indispensable à la préparation des dossiers d'accréditation.

**Commenté [E50]:** Accordé, compte tenu de l'urgence, le travail s'est fait sur la base des TDR approuvés par la Banque Mondiale. Un contrat en bonne et due forme sera établie

**Commenté [E51]:** Complètement réalisés tant pour ce qui concerne CIAN, que HCERES et que CTI.

Approuvé par CTI et HCERES

**Commenté [E52]:** En cours, car dossier de préqualification accepté

**Commenté [E53]:** Rapport d'auto-évaluation accepté. Protocole d'accord soigné avec CTI. Chronogramme d'accréditation arrêté. Saisine officielle du gouvernement français par le gouvernement camerounaise faite.

**Commenté [E54]:** Dossier prêt depuis décembre 2016. Protocole d'accord signé pour EURACE et pour reconnaissance des diplômes par l'Etat français

**Commenté [E55]:** Dossier CIAN soumis en décembre 2016

**Commenté [E56]:** Attendu de la part de cet organisme

Soixante-dix pour cent des activités de ce DLI n'ont pas été réalisées. Il s'agit de :

- L'auto-évaluation;
- L'estimation du GAP et le rapport de mitigation du GAP/CTI;
- L'évaluation du CTI;
- La préparation du dossier d'accréditation CTI;
- L'évaluation sur site HCERES;
- La préparation et la soumission du dossier CIAN;
- L'évaluation sur site CIAN.



Publication de recherches internationalement reconnues dans les disciplines soutenues par le programme (DLI 2.6)

Ce DLI se décline en cinq activités :

- L'appui aux projets de recherche; rien n'a été fait malgré le fait que la commission scientifique ait retenu quelques projets pour **financement**.
- Le recrutement des post-docs; rien n'a été fait.
- L'achat des articles nationaux et régionaux (2014 - 2015); des articles nationaux et régionaux ont été soumis et retenus par la banque mondiale. Mais les paiements sont toujours attendus. Cette situation crée une démotivation auprès des enseignants-chercheurs.
- L'achat des thèses soutenues; rien n'a été fait.

**Commenté [E57]:** Décision du CS doivent être validés par le Comité National de Pilotage.

Session du CNP en préparation. Le ST a siégé le 13 janvier 2017

**Commenté [E58]:**

**Commenté [E59]:** Deux choses différentes. L'achat des résultats n'a rien à voir avec le paiement des enseignants.

**Commenté [E60]:** Ceci ne relève d'aucun indicateur et d'aucun DLI

Amélioration de l'environnement d'apprentissage et de recherche (DLI 2.8)

Aucune des activités contenues dans ce DLI n'a été réalisée. Il s'agit :

- Des études architecturales et techniques y compris géotechniques et préparation du **DAO**
- De la maîtrise d'œuvre réhabilitation;
- Des études **réhabilitations**;
- De la maîtrise d'œuvre construction;
- Des travaux de construction **CR**;
- De l'achat du matériel pédagogique;
- Des travaux de réhabilitation (octogone, Direction, CPPU, Bloc **pédagogique**);
- De l'équipement informatique pour Douala.

**Commenté [E61]:** Toutes les études techniques et architecturales ont été réalisées. Prendre attache avec le Coordonnateur

**Commenté [E62]:** La plupart des travaux de réhabilitation ont été réalisés. Visitez les lieux !!

**Commenté [E63]:** Tous les plans ont été réalisés. Un nouveau projet C2D-CETIC va bénéficier d'un financement de un milliard trois cents millions FCFA pour les travaux de construction. Voir Prof AWONO pour éléments de preuve

**Commenté [E64]:** Une partie des travaux a été réalisée

Indicateur No3 : Timely, transparent and institutionally reviewed financial management

Timely financial management audits (DLI 2.9)

- Audit interne : trois audits internes ont déjà été effectués sur le projet CETIC et ces audits ont été publiés dans le site internet dudit projet. Bien qu'un budget ait été alloué à cette activité (13 829 120 FCFA), le paiement des prestations de l'équipe d'auditeurs internes reste toujours **attendu**.
- L'audit financier et comptable du CETIC et de l'Université de Yaoundé I ainsi que la mise en place d'un système de gestion financière et comptable reste toujours attendu.

**Commenté [E65]:** Ce DLI n'existe pas

**Commenté [E66]:** Les fonds IDA ne sont pas destinés à payer des salaires. Ils sont destinés à soutenir l'activité par le petit matériel de bureau, matériel bureautique, tout ce qui est nécessaire pour le fonctionnement de l'unité d'audit interne, en dehors de tout paiement en numéraire aux individus.

**Commenté [E67]:** Ce DLI n'existe pas

Timely and audited procurement (DLI 2.10)

Ce DLI comprend les activités qui concernent:

- L'auditeur en passation des marchés;
- Et les frais de publication des marchés

Cependant, les procédures de publications et de passations des marchés au sein du CETIC ne sont toujours pas disponibles.

**Commenté [E68]:** Le manuel de procédures existe. Il a été approuvé en 2014, octobre

#### 7-2-2- Non-conformité mineure

- Plusieurs comptes différents existent pour le financement des activités du projet CETIC.

**Commenté [E69]:** La banque Mondiale autorise jusqu'à 5 comptes différents.

Cela est logique compte tenu de la nature des financements acquis

### 8- Conclusion

Sur la base des documents financiers présentés, les dépenses engagées dans le fonctionnement du projet CETIC pour l'année 2016 s'élèvent à 127 149 853 FCFA (21537 dollars US environ). Pourtant, le budget du CETIC pour la même année a été estimé à 2 035 888 000 FCFA (environ 3 439 000 dollars US), soit un taux de réalisation de 0,63%. Ce taux d'exécution du budget est quasi nul. Les indicateurs et les activités du projet sont pourtant connus. Les fonds sont disponibles, mais force est de constater qu'en dehors des activités liées au fonctionnement des instances de gouvernance (Meeting d'Accra et d'Abidjan, conseil scientifique, fonctionnement et équipement de l'unité de gestion du projet) ainsi que de l'organisation des formations CAD et de quelques écoles d'été, aucune autre activité de cet important projet n'a été menée en 2016. Cette situation est déplorable. Les différents acteurs intervenants dans ce projet (enseignants, personnels d'appui et même les étudiants gambiens) sont démotivés. Les responsables de l'Université de Yaoundé I et surtout le Coordonnateur du Projet CETIC et son équipe doivent donc redoubler d'efforts afin de faciliter l'exécution des différentes activités dudit projet et le paiement des prestations déjà effectuées. Il y va de la crédibilité de l'Université et même de l'état du Cameroun auprès de la banque mondiale, principal financier du projet.

**Commenté [E70]:** IL manque l'indicateur 2.7 qui concerne la génération des ressources financières. Comment le comprendre alors que ce rapport est "exclusivement dédié aux questions financières"

Bien vouloir corriger cette lacune

**Commenté [E71]:** Je pense qu'il faudrait être plus positif.

les résultats obtenus sont considérables. Il faut savoir les présenter

**Commenté [E72]:** Erreur de calcul !!!

**Commenté [E73]:** Nuancer certainement !!!

**Commenté [E74]:**

**Commenté [E75]:** Alors, quel est le problème ?

Prendre connaissance des aide-mémoires de la BM et se prononcer clairement !!!

**Commenté [E76]:** Cette affirmation est certainement excessive et ne s'appuie sur rien !!! Les rapports des étudiants gambiens disent le contraire

**Commenté [E77]:** Expliquer la démotivation !!!! Si elle est salariale, alors, la première victime c'est le coordonnateur et son équipe

**Commenté [E78]:** Bien vouloir reprendre les conclusions en s'inspirant des problèmes soulevés par la BM et par les autres auditeurs.